



Um novo modelo de apoio à inovação

Alvaro J Abackerli

Coordenação de Acompanhamento Técnico

14 maio 2018

EMBRAPII

- Organização Social (OS)
 - Criada em 2013, com início de operação em 2014 (~ 5 anos)
- Seleciona, credencia e financia centros e grupos de PD&I
 - Foco na inovação tecnológica industrial
 - Histórico de atendimento a empresas
 - Reconhecida capacidade técnico-científica em área temática específica
 - Infraestrutura qualificada de RH, instalações e equipamentos
 - Experiência na gestão técnica e financeira de projetos tecnológicos
- Ação EMBRAPII
 - Financiamento de parte dos recursos necessários aos projetos de PD&I
 - Acompanhamento das atividades com base em metas credenciadas
 - Avaliações

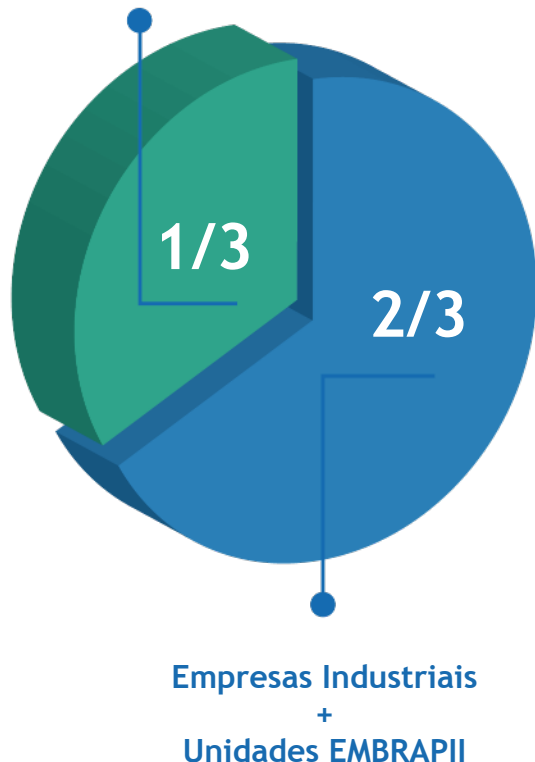
*Focos do
credenciamento*

Principais objetivos

- Promover
 - **Inovação** na Indústria
 - **Colaboração** entre empresas e ICTs
- Oferecer
 - **Agilidade** na contratação de projetos de PD&I com indústrias
 - **Flexibilidade** na execução dos projetos - fluxo contínuo de recursos
- Atender
 - **Demandas** das empresas por inovação tecnológica
 - **Áreas estratégicas** para o país
- Compartilhar
 - **Custos** para desenvolvimento de PD&I com empresas
 - **Riscos** inerentes a inovação

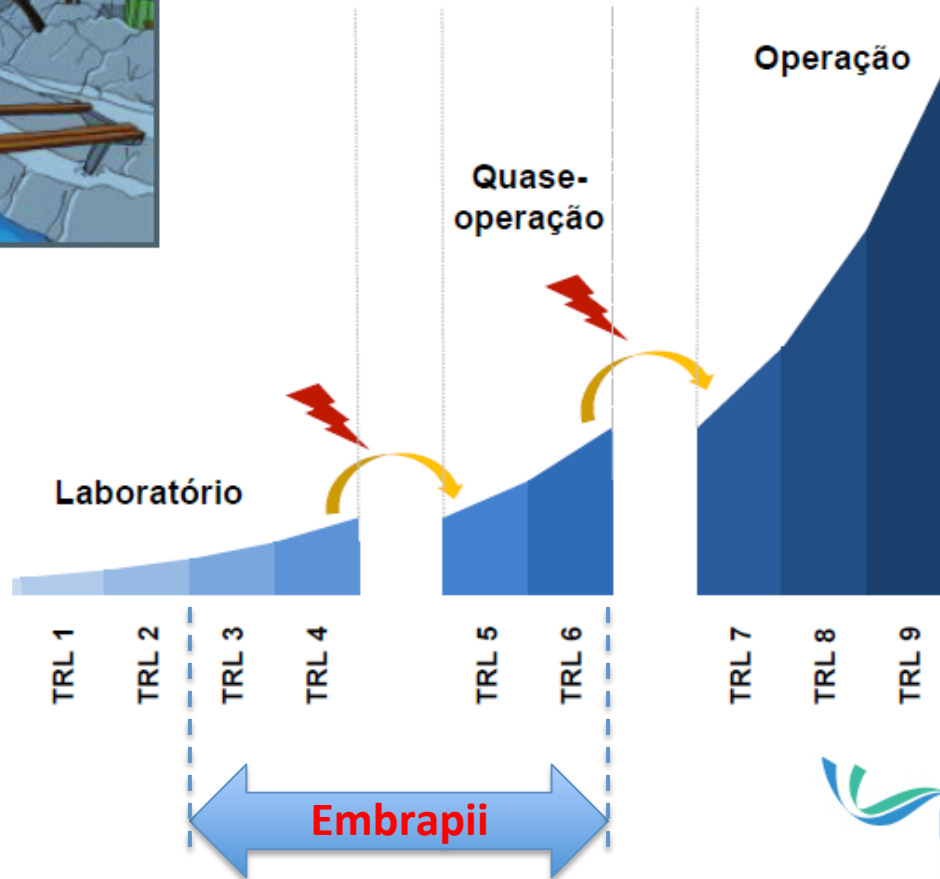
Modelo de financiamento

EMBRAPII
(Recursos não reembolsáveis)



- A empresa negocia o projeto diretamente com a Unidade EMBRAPII
- Aprovação e contratação direta entre empresa e Unidade EMBRAPII
- Recursos previamente disponíveis nas Unidades EMBRAPII
- Fluxo contínuo de recursos, sem pleitos via editais
- Foco na geração de inovações orientadas para mercado - com industrialização obrigatória

Fase pré-competitiva da inovação



Unidade e Projeto EMBRAPII

- Unidade
 - Infraestrutura física e equipamentos de ponta, com pessoal qualificado
 - Experiência em P&DI industrial e agilidade na contratação de projetos, com atendimento de demanda
 - Prospeção proativa com gestão profissional de portfólio e de projetos
- Projeto
 - Objeto investigado sob demanda, sempre P&D aplicado
 - Resultados na faixa pré-competitiva da inovação (3~TRL~6)
 - Entregas de resultados com avaliações periódicas pela empresa (cliente)
 - Partilha de direitos sobre PI e remuneração por resultados (negociável)
 - Acompanhamento e avaliação de resultados permanente pela empresa, EMBRAPII e consultoria *ad hoc*

Portfólio EMBRAPII

719 Projetos apoiados

596 Empresas contratantes

1,2 BILHÕES Em P&D contratado

Participação EMBRAPII	Participação Empresas	Participação Unidades EMBRAPII
32% Diminuindo risco e custo das empresas	50% alavancando investimento privado	18% contrapartida

166 Depósitos de PI

Metas credenciadas típicas

Compromisso de credenciamento e referência para avaliação e o acompanhamento de toda atividade EMBRAPII

Título da meta	2015	2016	2017	2018	Totais
Alunos em proj. de PD&I	0	18	30	18	66
Empresas contratadas	0	3	4	0	7
Empresas prospectadas	0	30	60	0	90
Participação de empresas em eventos	0	50	70	0	120
Pedidos de PI	0.0%	0.0%	33.0%	33.0%	33.0%
Projetos contratados	0	3	4	0	7
Propostas técnicas	0	8	15	0	23
Recursos EMBRAPII	R\$ -	R\$ 1.050.000,00	R\$ 1.950.000,00	R\$ -	R\$ 3.000.000,00
Recursos EMPRESA	R\$ -	R\$ 110.000,00	R\$ 310.000,00	R\$ -	R\$ 420.000,00
Recursos POLO	R\$ -	R\$ 440.000,00	R\$ 790.000,00	R\$ -	R\$ 1.230.000,00
Recursos Totais R\$	R\$ -	R\$ 1.600.000,00	R\$ 3.050.000,00	R\$ -	R\$ 4.650.000,00
Taxa de sucesso de projeto	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%

Acompanhamento e avaliações EMBRAPII

- Acompanhamento mensal – sistema SRINFO
- Avaliação periódica – visitas de acompanhamento
- Anual – período probatório 1º ano*
- Avaliação Bienal e Quadrienal
- Maturidade Operacional e estruturação

** Casos específicos*

Acompanhamento periódico e inspeções - SRInfo

EXECUÇÃO DE METAS

NÚMERO DE EMPRESAS PROSPECTADAS

122% (420/346)

NÚMERO DE PROPOSTAS TÉCNICAS

109% (376/346)

CONTRATAÇÃO DE PROJETOS

138% (117/85)

NÚMERO DE EMPRESAS CONTRATADAS

83% (70/85)

PARTICIPAÇÃO DE EMPRESAS EM EVENTOS

139% (2301/1650)

RECURSOS APORTADOS PELA EMBRAPPI

126% (25.86M/20.49M)

RECURSOS APORTADOS POR EMPRESAS

136% (44.71M/32.79M)

RECURSOS APORTADOS PELA UE/PEIF

83% (6.80M/8.20M)

TOTAIS R\$ POR EXERCÍCIO

126% (77.38M/61.48M)

PEDIDOS DE PROPRIEDADE INTELECTUAL

88% (26%/30%)

TAXA DE SUCESSO DE PROJETO

105% (94%/90%)

NOTA QIM

96% (96,47/100,0)

- Acompanhamento do andamento dos projetos na Unidade
- Verificação de compromissos adicionais de credenciamento
- Exame das despesas realizadas (pertinência técnica e execução financeira)

NOTAS:

[1] Percentuais relativos aos respectivos planos de ação contratados nos credenciamentos

[2] Nota QIM (SRINFOv2) conforme Contrato de Gestão EMBRAPPI

Avaliações Bienal e Quadrienal - resultados

Perspectivas de avaliação

Visão Instituição credenciada

Consultor **Parecer**

Coordenador UE **Q1**

Q1, Q2, Q3 e Q4 avaliam o sucesso dos projetos, a eficácia do modelo EMBRAP II, a eficiência da operação credenciada, a qualidade da Unidade e os resultados alcançados

Visão Projetos e resultados

Consultor **Q4**

Avaliações 2 e 4 anos

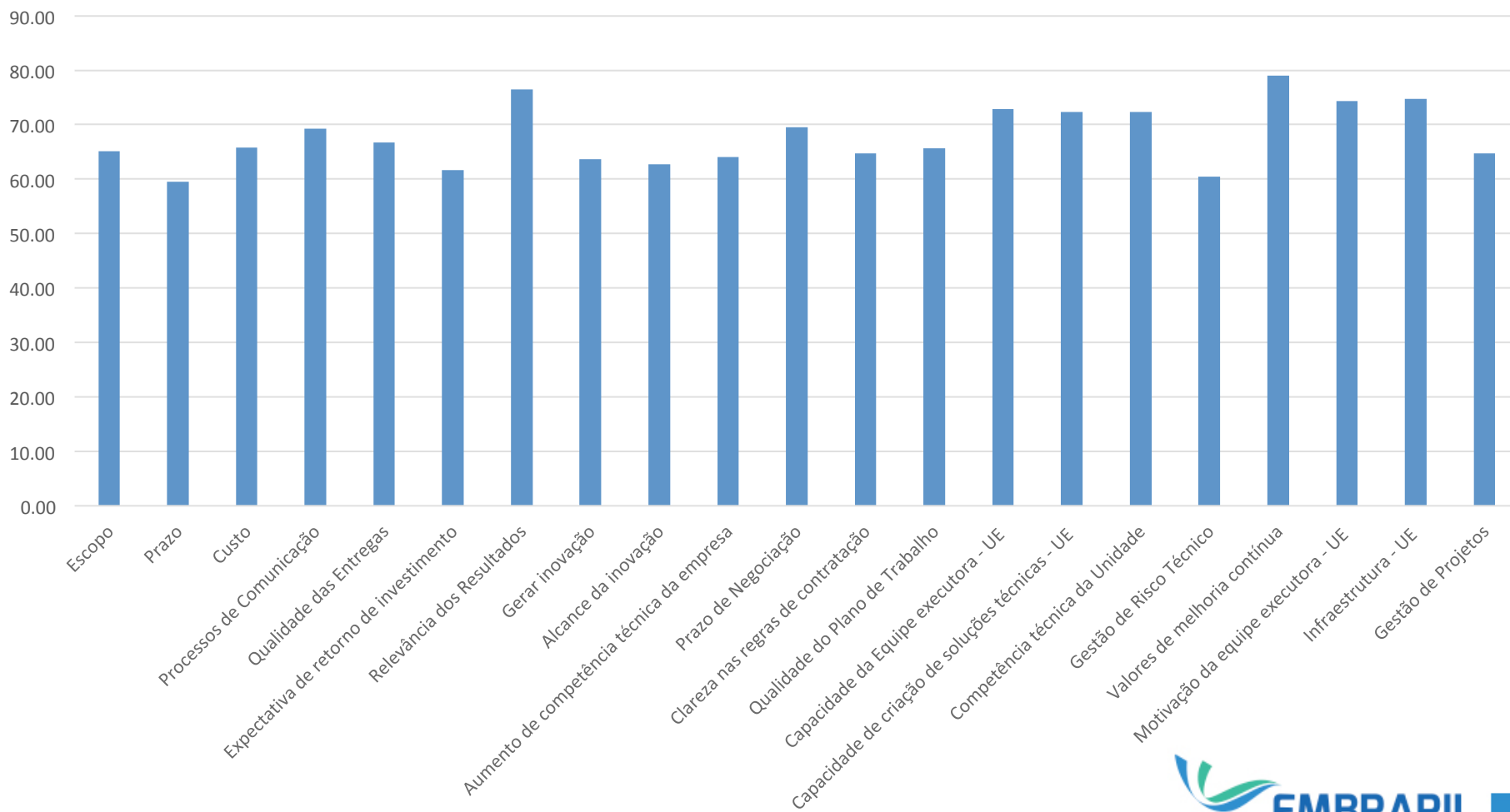
Empresa **Q3**

Coord. projeto UE **Q2**

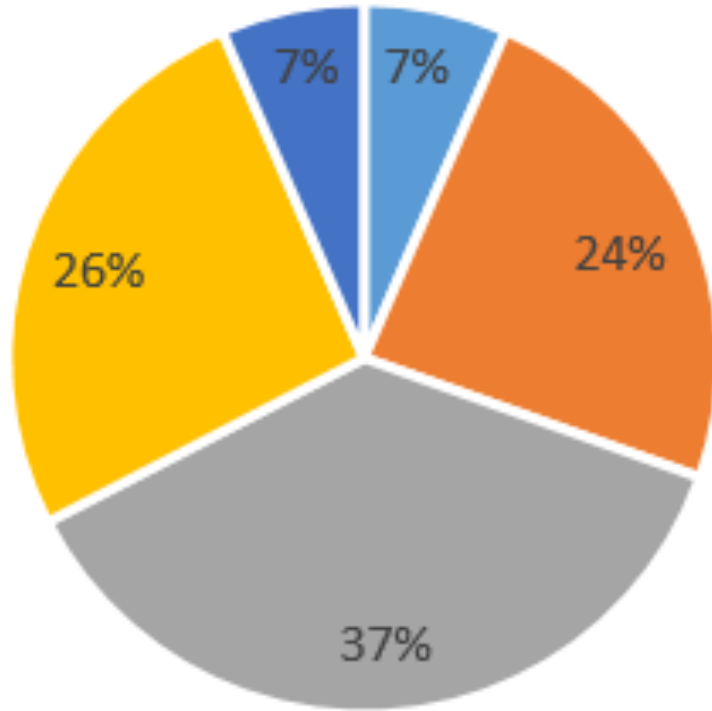
Aplicável apenas na conclusão do projeto

Aspectos específicos das avaliações de resultados

MÉDIA GLOBAL DE SATISFAÇÃO DAS EMPRESAS



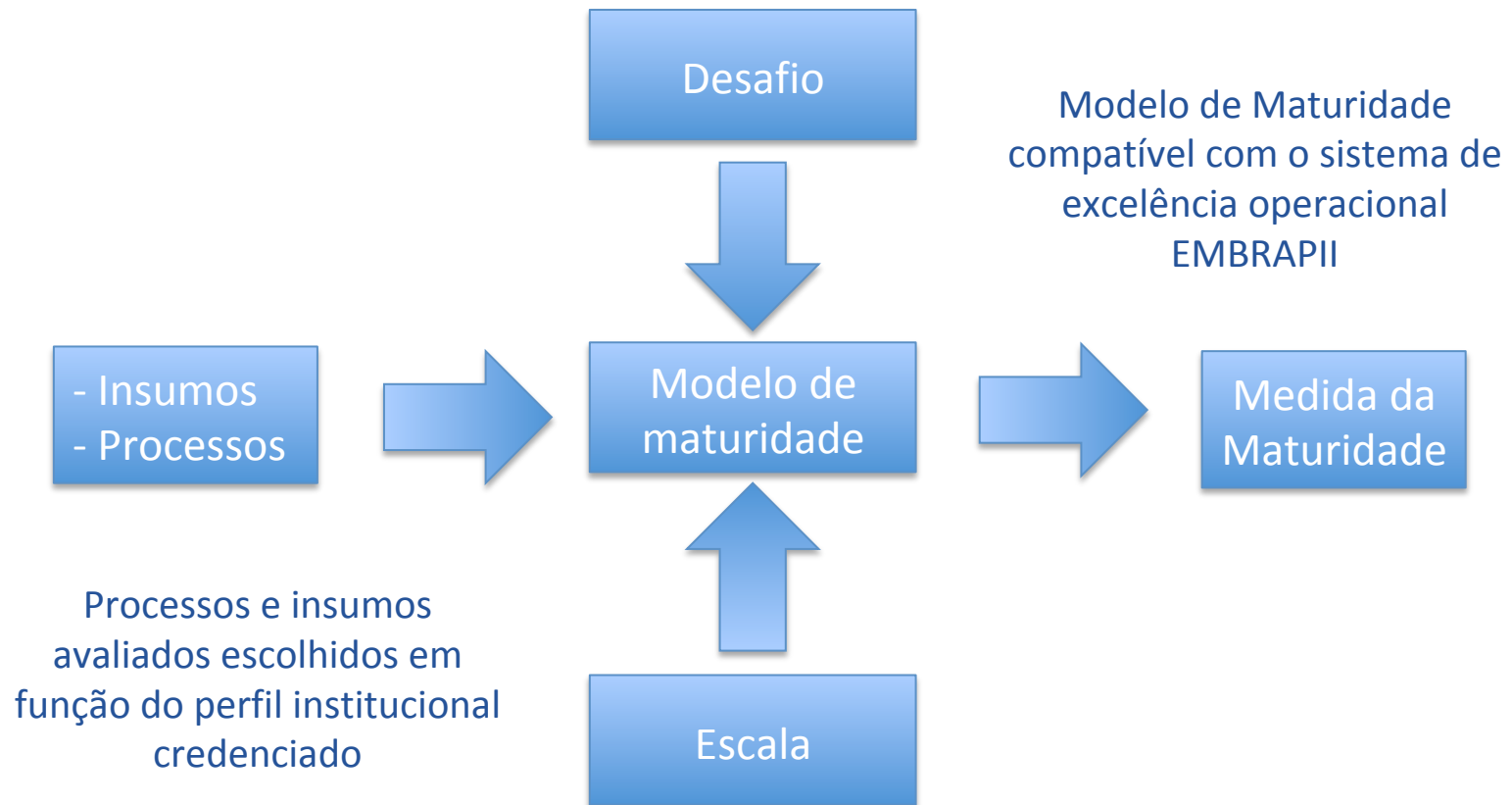
Aspectos específicos das avaliações de resultados



Perspectiva de gerar inovação

- Gerou ou irá gerar inovação que permite avanço da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação compatível com o limite da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação que permite aproximação da fronteira tecnológica.
- Gerou ou irá gerar inovação, porém aquém da fronteira tecnológica.
- Sem perspectiva de gerar inovação.

Maturidade operacional no modelo EMBRAP II



Matriz de avaliação da maturidade operacional

		Processos								
		Prospecção projetos	Elaboração técnica	Negociação projetos	Gestão projetos	Execução projetos	Gestão portfólio	Gestão PI	Comunicação	Formação de RH
Insumos	Infraestrutura									
	RH									
	Recursos de contrapartida									
	Protocolos de trabalho									
	Referências institucionais									

Nível 0
Nível 1
Nível 2
Nível 3
Nível 4
Nível 5

Estruturação da operação EMBRAP II

Processo

- Capacitação
- Auto-avaliação
- Verificação in loco – evidências
- Síntese e Plano de estruturação

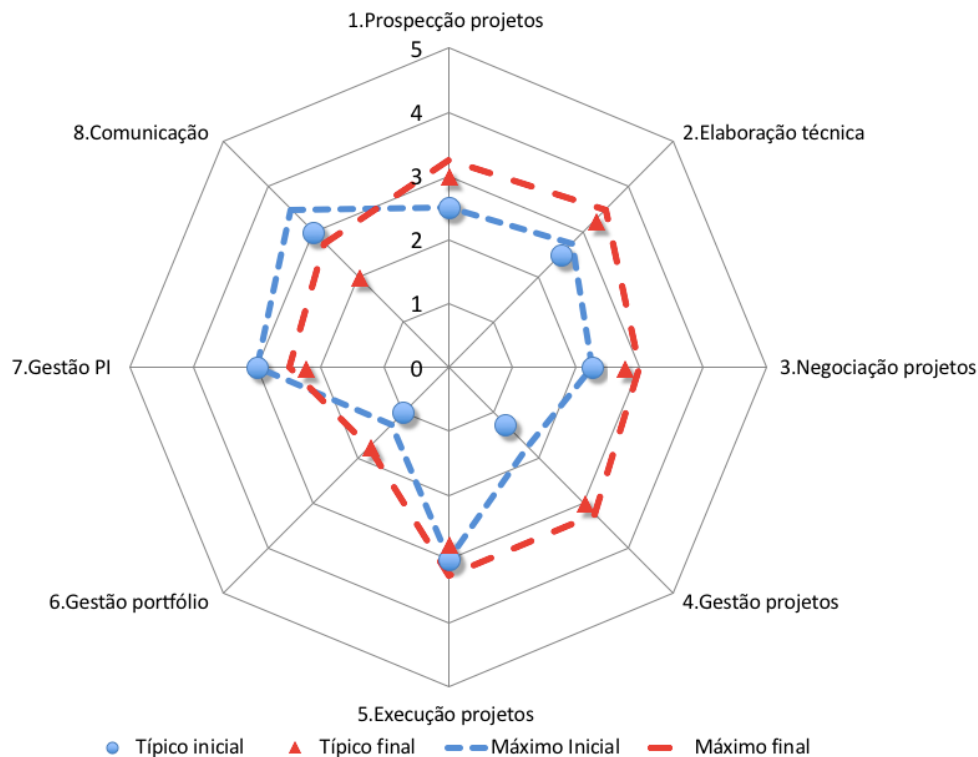
	Prospecção projetos	Elaboração técnica	Negociação projetos	Gestão projetos	Execução projetos	Gestão portfólio	Gestão PI	Comunicação	Formação de RH
Infraestrutura	2	4	3	3	4	5	5	2	3
Recursos Humanos	5	3	4	2	5	5	1	1	2
Recursos de contrapartida	0	4	4	3	3	3	2	1	2
Protocolos de trabalho	0	4	5	1	4	1	3	1	3
Referências institucionais	5	3	4	2	3	5	1	0	1

NOTA:

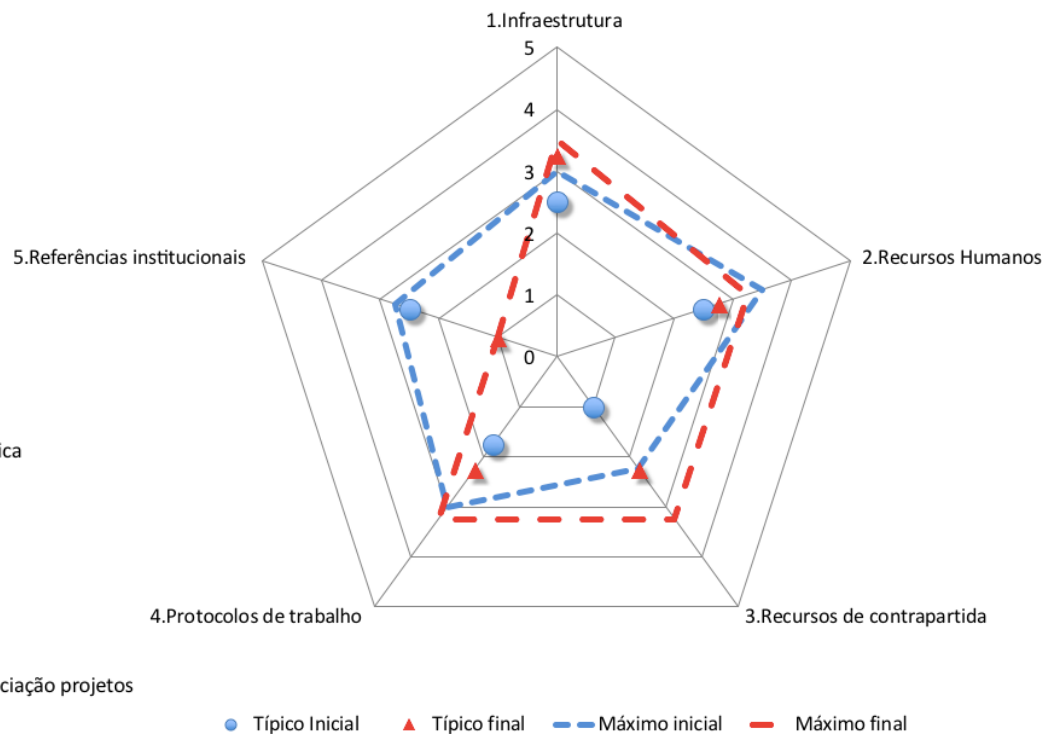
- Sempre avaliada considerando o Plano de Ação pactuado no credenciamento EMBRAP II.

Evolução no tempo da maturidade operacional

Maturidade de Processos



Maturidade de Insumos



Macro resultados – médio e longo prazos

- Cumprimento de regras EMBRAPII e resultados alcançados
 - Etapa pré-competitiva, qualidade sob diferentes perspectivas, satisfação das empresas e cumprimento de normativas EMBRAPII (e superiores)
- Aprimoramento do processo de PD&I nas Unidades
 - Pontos positivos e negativos da operação – diferenciais / destaques e aspectos para melhoria
 - Orientação para aprimoramento das operações – diferentes visões para melhoria contínua
- Fatores críticos de sucesso
 - Ações que aceleram os resultados frente à demanda e ao compromisso de credenciamento (ex. gestão, infra, RH, atitude frente ao mercado, etc.)
- Institucionalização da atividade EMBRAPII
 - Formalização da operação e impacto na cultura da Unidade credenciada

diretoria@embrapii.org.br

